

Vastatkaa seuraavista kysymyksistä niihin, joihin tiedot riittävät. Jokainen oikein vastattu kysymys vastaa yhtä arvosanaa (ts. yksi oikein = tenttitulos on 1, viisi oikein = 5).

### 1. SANANSELITYS

Mikä on

- a. Kriittinen polku
- b. Gantt-kaavio
- c. DSM

### 2. Kansainväliset projektit

Mitä riskejä liittyy asioiden sopimiseen suullisesti kansainvälisessä projektissa. Esitä kaksi esimerkkiä. (Oletus: Molemmat osapuolet toimivat vilpittömästi ja oman kulttuuritaustansa mukaisesti.)

### 3. Resursointi

Projektia nopeutetaan lisäämällä työntekijämäärä kaksinkertaiseksi. Resurssit ovat tuntipalkkaisia kyseiseen työhön perehtyneitä ammattilaisia. Mikä vaikutus tällä on projektissa kuluvaan kalenteriaikaan ja kustannuksiin. Valitse seuraavasta mikä tai mitkä vaihtoehdot ovat oikein ja perustele lyhyesti:

#### **Kustannukset**

- a) nousevat
- b) laskevat
- c) pysyvät samana.

#### **Aikataulu**

- d) puolittuu
- e) pysyy samana
- f) noin 9/16 (yhdeksän kuudestoistaosaa)

### 4. Aikatauluriski / *Statistical Critical Path Analysis*

Millainen menetelmä kurssilla opetettiin aikatauluriskien arviointiin. Mitä tällä menetelmällä voidaan saada selville?

## 5. Projektitoiminnan teoria

Seuraavassa on esitetty projektisuunnitelma

ID	Task Name	Duration	Free Slack	Qtr 1, 2003			Qtr 2, 2003			Qtr 3, 2003			Qtr 4, 2003			Qtr 1, 2004			Qtr 2,
				Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr
1	Tuotemäärityksen hyväksyminen	8 hrs	0 hrs																
2	Toteutustavan valinta	16 days	0 days																
3	Koesarjan suunnittelu	76 days	0 days																
4	Koesarjan valmistus	24 days	0 days																
5	Testiohjelman kehittäminen	24 days	0 days																
6	Testaaminen tuotemääritystä vastaan	20 days	0 days																
7	Suunnittelu	56 days	0 days																
8	Tuotteen suunnittelu	56 days	0 days																
9	Valmistusyökalujen suunnittelu	36 days	20 days																
10	Kokoonpanon suunnittelu	24 days	32 days																
11	Valmistusyökalujen hankinta	24 days	4 days																
12	Kokoonpanoyökalujen valmistus	16 days	0 days																
13	Esisarjan tekeminen	24 days	108 days																
14	Esisarjan hyväksyttäminen asiakkaalla	12 days	0 days																
15	Ensimmäinen tuotantosarja	120 days	0 days																

Projektisuunnitelma on tehty kurssilla esiteltyä muunnos-mallia noudattaen. Koesarjan suunnittelussa käytetään jo tehtyä työtä, siksi osa työstä on merkitty jo suoritetuksi. Mitä pitää muuttaa tai lisätä kun projektisuunnittelussa otetaan huomioon myös

- virtausmallissa esitetyt asiat?
- kokoonpano-mallissa esitetyt asiat?
- arvontuotto-mallissa esitetyt asiat?

### Kustannukset

- nousevat
  - laskevat
  - pysyvät samana.
- Aikataulu
- puoittuu
  - pysyy samana
  - noin 9/16 (yhdeksän kuudestaosaan)

## 4. Aikataulunski / Statistical Critical Path Analysis

Millainen menetelmä kurssilla opetettiin aikataulunskien arviointiin. Mitä tällä menetelmällä voidaan saada selville?